



**Governatore Eletto 24-25**  
**Alberto Azzolini**

**ABZAR- STRUMENTI DI SPERANZA**  
(District Grant per il sostegno alla micro-impresitoria femminile in Afghanistan)

*Adele Del Bello*  
*Presidente RC Ferrara – Anno Rotariano 2023-24*

**SEGS**  
**Seminario Gestione Sovvenzioni**  
**Parma, 28 Ottobre 2023**

# L'idea

Da un *incontro*...

e

... dall'osservazione diretta e dalle interviste/report di organizzazioni internazionali dove venivano elencati i problemi principali delle donne imprenditrici, tra cui la mancanza di accesso a macchinari e materiali. In questo senso si inquadra fra le necessità della comunità locale...

# L'INCONTRO...

---

Selene Biffi, fondatrice di She Works for Peace, **lavora in Afghanistan da oltre 13 anni.**

Nell'agosto 2021, a seguito della caduta di Kabul, **comincia a ricevere richieste disperate** da parte di suoi ex-studenti, amici e conoscenti che chiedevano aiuto per lasciare il Paese.

Da semplice cittadina, riesce a trovare appoggi a Roma e all'aeroporto di Kabul, **ed evacuare decine di persone in Italia.**

**Torna poi a Kabul, dove crea una rete informale a supporto di oltre 1,500 vedove, anziani, e persone con disabilità,** distribuendo un supporto economico per comprare cibo e medicinali.

Quando, a seguito delle limitazioni imposte, **le donne le chiedono aiuto per poter continuare a lavorare,** Selene lancia She Works for Peace e i suoi programmi di imprenditorialità femminile. Ad oggi, **sono oltre 300 le micro-imprese** che, insieme, abbiamo potuto supportare.



# Caratteristiche principali del Progetto

<b>Paese</b>	<b>Afghanistan</b>
<b>Obiettivi</b>	Supporto tecnico e produttivo per microimprese locali a gestione femminile
<b>Periodo di implementazione</b>	12 mesi (Progetto pilota)
<b>Organizzazioni cooperanti</b>	She Works for Peace ( <a href="http://www.sheworksforpeace.org">www.sheworksforpeace.org</a> ) (beneficiaria del finanziamento). Cattedra UNESCO “Education Growth and Equality”, Chairholder Prof. Patrizio Bianchi
<b>Budget</b>	21,5 Keuro di cui 7 dal Distretto → <b>DISTRICT GRANT</b>

# Dupliche obiettivo (1/2)

## SPAZIO E ATTREZZATURE

**Aumentare le possibilità economiche e di impiego** in un contesto fragile come quello afghano, supportando la creazione e lo sviluppo di micro-imprese a gestione femminile.ù

**Offrire opportunità di formazione e supporto tecnico per imprese femminili che possano essere gestite da casa (artigianato, produzione alimentare e tessile, gioielleria), tramite la creazione di uno spazio produttivo multifunzionale a loro dedicato.**

Tale spazio permetterà di **prendere in prestito utensili di vario genere** – inclusi attrezzi per il bricolage, il giardinaggio, e per hobby di vario tipo – **o, nel caso di macchinari più grandi, di poterli utilizzare sul posto. Sarà possibile affittare ed attrezzare uno spazio produttivo multifunzionale privato per offrire accesso a macchinari, attrezzi e materiali produttivi a supporto della ripresa economica locale.**

Il progetto pilota vede l'apertura di uno "spazio produttivo" a Kabul, con la possibilità di aprirne altri a seconda della disponibilità finanziaria.

Questo spazio sarà **aperto a tutti**.

# Duplica obiettivo (2/2)

## FORMAZIONE

Oltre a questo servizio, tale spazio offrirà il seguente “pacchetto” di servizi:

- **Corsi su aspetti gestionali, sviluppo di prodotto e marketing.** I corsi saranno tenuti in inglese con traduzione, grazie ai collaboratori afgani dell'Associazione. Essi si svolgeranno nello spazio produttivo in affitto, o in una casa privata utilizzando almeno 1 pc in condivisione. Nella maggioranza dei casi si tratta di persone che conoscono gli aspetti pratici del loro mestiere.
- **Assistenza tecnica per la produzione e la commercializzazione dei prodotti** (mentoring, supporto finanziario e tecnico per migliorare i prodotti esistenti e svilupparne di nuovi, in linea con le richieste dei mercati locali e internazionali (B2B e B2C))
- **Accesso a computer, stampanti e supporto IT in generale.**

**N.B.: 100 ore nell'arco di 12 mesi di progetto, per l'ideazione e la realizzazione dei corsi su aspetti gestionali, sviluppo di prodotto e marketing, l'erogazione del supporto tecnico/mentoring, e l'erogazione del supporto IT da remoto a supporto dello staff e delle partecipanti locali.**

# Rispondenza a Missioni Rotary

In linea con mission Rotary dell'anno 2023-24 "Create Hope in the World".

Nello specifico, risponde a tre delle 7 missioni Rotary:

- 1) Sviluppo economico e comunitario, sostenibile:** graduale ricostruzione del tessuto economico del territorio, grazie all'incremento delle possibilità economiche e di impiego in un contesto fragile come quello afghano, supportando la creazione e lo sviluppo di micro-imprese a gestione femminile.
- 2) Alfabetizzazione ed educazione di base (*Empowering girls*),** grazie alla realizzazione di corsi su aspetti gestionali, sviluppo di prodotto e marketing, nonché di attività di assistenza tecnica per la produzione e la commercializzazione dei prodotti, rivolti a imprenditrici donne, il progetto intende far emergere le capacità e conoscenze delle donne e la loro rilevanza per la ricostruzione del tessuto economico.
- 3) Pace e risoluzione dei conflitti** grazie al contributo concreto delle donne verso le loro famiglie e comunità attraverso le proprie attività imprenditoriali.



Photo: <https://www.sheworksforpeace.org/>



## 6 su 7 club dell'Area Estense

**Primo district Grant e primo progetto di Area Estense a così ampia adesione nell'Area**

Rotary Club Ferrara

Rotary Club Ferrara EST

Rotary Club Cento

Rotary Club Comacchio Codigoro Terre Pomposiane

Rotary Club Poggio Renatico

Rotary Club S. Giorgio di Piano

## Le difficoltà...

- Progetto oggettivamente complesso a causa delle specificità locali, MA... questo non deve rappresentare un motivo per abbandonare il progetto, anzi deve motivarci ad attivarci concretamente per cambiare lo stato dell'arte.
- Contatti con Club esteri.
- Coinvolgimento attivo dei soci nei corsi.

***OGNI VOSTRO AIUTO E' UN REGALO PER QUESTE DONNE***

## KPI a monitoraggio trimestrale

- N. di microimprese supportate
- N. di donne beneficiarie delle attività del progetto
- N. di macchinari/utensili presi a prestito o utilizzati in loco
- N. di corsi su aspetti gestionali, sviluppo di prodotto e marketing erogati
- N. di partecipanti ai corsi
- N. di ore di assistenza tecnica per la produzione e la commercializzazione dei prodotti, ovvero n. di percorsi di supporto tecnico/mentoring realizzati
- N. di ore di supporto IT erogate.

**Piano di comunicazione** (tenendo in conto la situazione attuale in Afghanistan e delle possibili limitazioni in atto):

- comunicato stampa non appena il progetto partirà e ulteriori durante il corso dell'anno;
- testi e materiale fotografico foto per le comunicazioni social;
- eventuali testimonial;
- eventi di presentazione del progetto di persona o in video.

# Sostenibilità e replicabilità

## Abzar è un progetto pilota

### **SOSTENIBILITÀ FINANZIARIA**

Attualmente al vaglio: membership, vendita separata di corsi/servizi/materiali su richiesta, e noleggio degli attrezzi disponibili.

In una seconda fase: supporto finanziario tramite programmi di micro-credito, piattaforme di outsourcing per la creazione di partnership con aziende internazionali e la vendita di merchandising.

### **REPLICABILITÀ/SCALABILITÀ**

Il progetto pilota, che si sviluppa inizialmente a Kabul, è replicabile in altre città afgane.

In particolare, si intende valutare la replicabilità del progetto in Sud Sudan, grazie i contatti già avviati dal RC Ferrara in questo Paese: Juan Lado Lako, giovane donna sud-sudanese, di Juba, è stata infatti in Italia per completare la formazione universitaria post-laurea grazie ad una borsa di studio del RC Ferrara, finanziata in parte dal Global Grant “EMPOWERING GIRLS” progetto Juan ed è ora rientrata in Sud Sudan per sensibilizzare altre giovani donne a seguire il suo percorso.

**Ulteriori sedi** per la realizzazione del progetto potranno essere individuate con il supporto dei RC nei Paesi di specifico interesse.

Il progetto è inoltre replicabile per tutti i settori produttivi.

Il progetto risulta infine scalabile su un più ampio numero di microimprese utenti dei servizi, grazie alle risorse che si renderanno disponibili.

**STORIE DI SUCCESSO**  
a cura di She Works for Peace  
**(CHE VORREMMO REPLICARE**  
**E MOLTIPLICARE...!)**

# IL PASTIFICIO

---

L'8 marzo 2022, la fondatrice di SWFP Selene Biffi incontra Sima a Kabul, un'imprenditrice che, con l'arrivo dei Talebani, aveva perso tutto: azienda, macchinari, la possibilità di sostenere la sua famiglia.

SWFP decide di supportare Sima e contatta la **Cooperativa Agricola Girolomoni** per un aiuto tecnico e economico.

## Grazie al nostro supporto, Sima ha potuto:

- **Riavviare il pastificio, aumentare lo spazio disponibile e comprare nuovi macchinari** per la produzione artigianale
- **Assumere 15 donne in difficoltà** (prima del nostro intervento, le donne erano solo 2)
- **Aumentare la produzione e vendita settimanale di pasta del 496% in un anno**
- **Rivedere i materiali marketing, contrattare un distributore e aprire nuovi canali di vendita** che includono ONG, aziende e negozi locali



# LA BEE FARM

---

Durante un evento sull'imprenditoria femminile a Kabul, la fondatrice di SWFP Selene Biffi incontra **Aziza, una ragazza attiva nel settore dell'apicoltura che sognava di espandere la sua «bee farm».**

**SWFP decide di supportare Aziza con un aiuto economico, chiedendole però di organizzare anche attività di formazione per altre donne in difficoltà interessate alla produzione del miele come possibilità di sostentamento familiare.**

**Grazie al nostro supporto, Aziza è riuscita a:**

- **Migliorare la salute delle api e la produzione del miele**, passando da 60 a 100 arnie gestite direttamente
- **Aumentare la qualità del prodotto**, grazie ai nuovi macchinari e agli attrezzi acquistati
- **Formare 12 donne in difficoltà**, distribuendo inoltre 2 alveari a testa e garantendo mentoring per un intero anno
- **Creare nuove opportunità di mercato per il miele prodotto dalle donne**, diventando il punto di riferimento locale





# FEMININE APTITUDE

---

La partnership con «I Leoncini» – marchio milanese di moda per bambini – ha visto SWFP contribuire a **FEMININE APTITUDE**, un progetto di CSR volto a supportare donne in difficoltà in contesti differenti.

Questa collaborazione ha portato alla creazione di giacche in denim con ricami tradizionali afghani, personalizzabili secondo i gusti delle clienti.

La capsule collection – venduta nei mesi di aprile e maggio 2023 – è stata ripresa da varie testate nazionali tra cui **|| Sole24Ore** e **Donna Moderna**, che ha inserito le giacche tra **i 10 capi per la primavera 2023**.



# Grazie per l'attenzione

*Adele Del Bello*

*Presidente RC Ferrara*

*Anno Rotariano 2023-24*

*349.8069365; [adele.delbello77@gmail.com](mailto:adele.delbello77@gmail.com)*